



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลตรอกนอง  
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดจันทบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๒๗๘ และคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดจันทบุรี (ก.อบต.จังหวัด) ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๐ ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ไปแล้ว นั้น

เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลตรอกนอง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงประกาศใช้แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลรายบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑

( นายเฉลย สัมภាបนธ์ )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลตรอกนอง

# แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒



องค์การบริหารส่วนตำบลตระหง่าน<sup>อง</sup>  
อำเภอชลุง จังหวัดจันทบุรี

## คำนำ

การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ขององค์การบริหารส่วนตำบลตระอกนอง ได้คำนึงถึงการกิจกรรมงานหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และเป็นแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของตนเองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและแนวทางปฏิบัติดน เพื่อเป็นพนักงานส่วนตำบลที่ดี โดยได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรของแต่ละตำแหน่งให้สามารถได้รับการพัฒนาได้ในหลายมิติ ทั้งในด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลตระอกนอง ต่อไป

สำนักงานปลัด  
องค์การบริหารส่วนตำบลตระอกนอง

# สารบัญ

<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	<b>หน้า</b>
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๑
เป้าหมาย	๒
ขั้นตอนการดำเนินงาน	๒
หลักสูตรและวิธีการพัฒนา	๒
การติดตามประเมินผล	๒
<b>บทที่ ๒ แนวทางการพัฒนาบุคลากร</b>	<b>๓</b>
เป้าหมายในการพัฒนาบุคลากร	๓
งบประมาณ	๓
หลักสูตรการพัฒนา	๓
วิธีการพัฒนา	๓
การประเมินการฝึกอบรม	๓
แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๗

## ภาคผนวก

- ประกาศใช้แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
- รายงานการประชุม

# บทที่ ๑

## บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานจังหวัดจันทบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ เกี่ยวกับการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๖๔ ให้ผู้บังคับบัญชาหน้าที่พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมอันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในข้อ ๒๖๗ ได้กล่าวว่า การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชานั้น ต้องพัฒนาหัว ๕ ด้าน ได้แก่

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยทั่วไป เช่น ระเบียบกฎหมาย นโยบายสำคัญของรัฐบาล สถานที่ โครงสร้างของงานนโยบายต่างๆ เป็นต้น

(๒) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งนั่นได้โดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์ดีด งานด้านซ่อม

(๓) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานการบริการประชาชน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน เป็นต้น

(๔) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เช่น มุขย์สัมพันธ์การทำงานการสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๕) ด้านศีลธรรมคุณธรรมและจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลต้องการ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคลของผู้บริหาร อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลต้องการ ให้สามารถปฏิบัติงานและบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการบรรจุแต่งตั้งเข้ารับราชการเป็นพนักงานส่วนตำบลได้เรียนรู้แบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีการปฏิบัติราชการ เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่และแนวทางการปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดี ตามหลักสูตรที่ ก.อ.บ.ต.กำหนด

๒.๒ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างให้มีขีดความสามารถและสามารถพัฒนาตนเองให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มุติธรรม เสียสละ โปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบ โดยยึดประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

๒.๔ เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๕ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุม ดูแล และการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาโดยตรง รวมทั้งผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่เพิ่งย้ายหรือโอนมาดำรงตำแหน่ง ซึ่งอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของตน

๒.๖ เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๗ เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างได้รับความรู้และเกิดทักษะเฉพาะของงานในตำแหน่ง

### ๓. เป้าหมาย

#### ๓.๑ เป้าหมายเชิงปริมาณ

บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลต้องเป็น ประกอบด้วย ข้าราชการ/พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ พนักงานครูและพนักงานจ้าง ได้รับการพัฒนาการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี

#### ๓.๒ เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลต้องเป็นทุกคน ได้รับการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางการบริหารกิจกรรมบ้านเมืองที่ดี โดยประชาชนตำบลต้องได้รับการบริการและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินการ

#### ๔.๑ การเตรียมการและการวางแผน

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร

(๒) พิจารณาเหตุผลและความจำเป็นในการพัฒนา โดยการศึกษาเคราะห์ดูว่าผู้ได้บังคับบัญชาแต่ละคนสมควรจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใดบ้าง จึงจะปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

(๓) กำหนดประเภทของความจำเป็น ได้แก่ ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัวและด้านคุณธรรมจริยธรรม

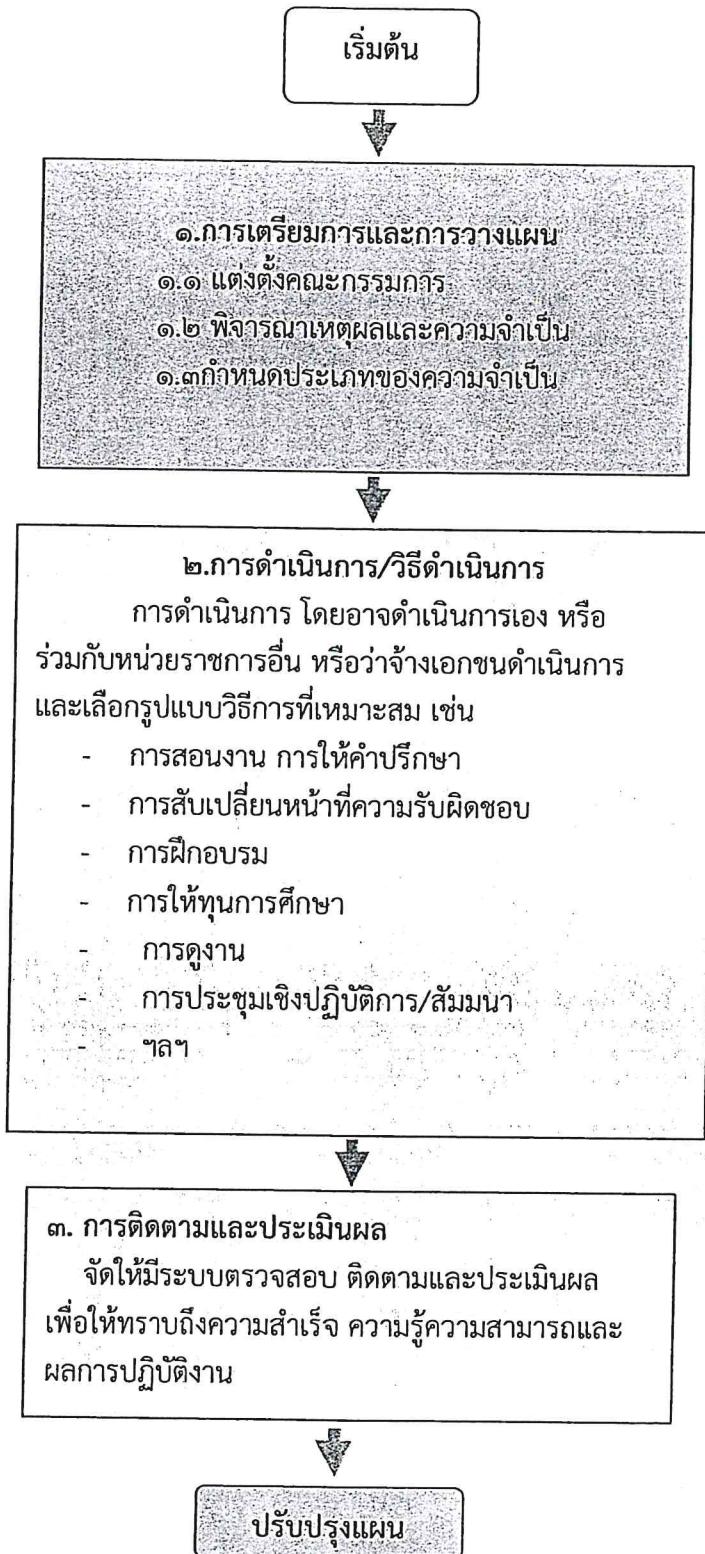
#### ๔.๒ การดำเนินการพัฒนา

(๑) การเลือกวิธีพัฒนาผู้อยู่ได้บังคับบัญชาที่เหมาะสม เมื่อผู้บังคับบัญชาได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาผู้อยู่ได้บังคับบัญชาจากการหาความจำเป็นในการพัฒนาแล้ว บังคับบัญชาควรนำข้อมูลเหล่านั้นมาพิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมายและเรื่องที่ผู้อยู่ได้บังคับบัญชาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนา ได้แก่ การคัดเลือกกลุ่มบุคคลที่สมควรจะได้รับการพัฒนาและเลือกประเด็นที่จะให้มีการพัฒนาโดยสามารถเลือกแนวทางหรือวิธีการพัฒนาได้หลายรูปแบบตามความเหมาะสม เช่น การให้ความรู้ การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ การฝึกอบรม การถูงาน การประชุมเชิงวิชาการและการสัมมนา เป็นต้น

(๒) วิธีการพัฒนาผู้อยู่ได้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาสามารถพัฒนาผู้อยู่ได้บังคับบัญชา โดยเลือกแนวทางการพัฒนาได้หลายอย่าง โดยอาจจัดทำเป็นโครงการเพื่อดำเนินการเองหรือเข้าร่วมสมทบทกันระหว่างราชการอื่น หรืออาจจ้างองค์กรเอกชนที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นผู้ดำเนินการ

๔.๓ การติดตามและประเมินผลให้ผู้บังคับบัญชา หมั่นติดตามการพัฒนาอย่างใกล้ชิดและให้มีการประเมินผลการพัฒนาเมื่อผ่านการประเมินผลแล้ว ถือว่าผู้นั้นได้รับการพัฒนาแล้ว

## แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร



## ๕. หลักสูตรและวิธีการพัฒนา

### ๕.๑ หลักสูตรการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลตระอกนอง กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- (๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
- (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร
- (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมจริยธรรม

### ๕.๒ วิธีการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลตระอกนอง เป็นหน่วยดำเนินการเองหรือดำเนินการจากหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ตามความจำเป็น คือ

- (๑) การปฐมนิเทศ
- (๒) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม
- (๓) การมอบหมายงาน การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ
- (๔) การฝึกอบรม
- (๕) การศึกษาหรือดูงาน
- (๖) การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

## ๖. การติดตามและการประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลตระอกนอง กำหนดให้มีระบบการตรวจสอบติดตามและประเมินผลการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของบุคลากรผู้เข้ารับการพัฒนา โดยใช้วิธีการประเมินผลการพัฒนา ดังนี้

- (๑) การใช้แบบสอบถาม/แบบทดสอบก่อน-หลังและแบบสอบถามติดตามการประเมินผล ภายหลังจากการได้รับพัฒนาไปได้ระยะหนึ่ง
- (๒) ติดตามประเมินผลโดยคณะกรรมการตรวจรับรองมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น

## บทที่ ๒

### แนวทางการพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลต่องนอง ได้พิจารณาและให้ความสำคัญบุคลากรในทุกระดับเพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง การบริหารและคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

#### ๑. เป้าหมายในการพัฒนาบุคลากร

##### ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลต่องนอง

(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)

##### ๒. นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)

##### ๓. หัวหน้าสำนักปลัด

(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)

##### ๔. นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)

##### ๕. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)

##### ๖. นิติกร (ปก./ชก.)

##### ๗. เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)

##### ๘. เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (ปง./ชง.)

##### ๙. ผู้อำนวยการกองคลัง

(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)

##### ๑๐. นักวิชาการคลัง (ปก./ชก.)

##### ๑๑. เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)

##### ๑๒. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)

##### ๑๓. ผู้อำนวยการกองซ่อม

(นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)

##### ๑๔. นายช่างโยธา (ปง./ชง.)

##### ๑๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

(นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)

##### ๑๖. นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)

##### ๑๗. ครู อันดับ ศศ.๑

##### ๒. งบประมาณ ตามข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒

##### ๓. หลักสูตรการพัฒนา

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานที่ในการปฏิบัติราชการ

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

#### ๔. วิธีการดำเนินการ

การฝึกอบรมตามรายละเอียดที่กล่าวมานี้จะใช้วิธีการใน ๕ ลักษณะ ดังนี้

- (๑) ฝึกอบรมภายในองค์กร ซึ่งอาจใช้วิทยากรภายในหรือภายนอกองค์กร
- (๒) การส่งบุคลากรไปรับการฝึกอบรมจากภายนอก
- (๓) การฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน

#### ๕. การประเมินการฝึกอบรม

การฝึกอบรมทุกครั้งจะต้องมีการประเมินผลเพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาทำการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยวิธีการต่าง ๆ ได้ดังนี้

- (๑) การให้มีการประเมินผลการฝึกอบรมในกรณีการจัดฝึกอบรมในองค์กรทุกครั้ง
- (๒) จัดให้มีการบันทึกผลการอบรมทุกครั้งและนำข้อมูลไปใช้พิจารณาปรับตัวแทนงหรือการปรับเปลี่ยนตัวแทนของบุคลากร
- (๓) ให้มีการรายงานและบันทึกผลที่ได้ในกรณีที่ได้มีการส่งบุคลากรไปฝึกอบรมภายนอกองค์กร

แผนพัฒนาพันธุ์งานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒  
องค์การบริหารส่วนตำบลตรอกนอง อําเภอขุจห้วย จังหวัดจันทบุรี

ลำดับ	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	หลักการและเหตุผล	วัดคุณภาพ	เป้าหมาย	วิธีการพัฒนา	การดำเนินงาน	การติดตาม	การประเมินผล
๑.	<p>อบรมโดยสถานบันบุคลากรถือถ้วน หรือหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่นหรือหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารงานท่าบึงหรือหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารงานการคลังหรือหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารงานท่องเที่ยวหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารการศึกษาหรือหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<p>- เป็นการพัฒนาความรู้ทางการปฏิบัติ หน้าท้องของพนักงานส่วนตำบล</p>	<p>- เพื่อให้ทราบและลงมือในการปฏิบัติ ปฏิบัติหน้าที่ ะเปลี่ยน กฏหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อเสริมสร้างความรู้ใน การบริหารงานในอําเภอจันทบุรี</li> <li>- เพื่อเสริมสร้างความรู้ใน การปฏิบัติงาน</li> </ul>	๑๗ (สายงาน)	ประเมิน/ ฝึกอบรม/ อบรมเชิง ปฏิบัติการ	๗.๑.๖ ๗.๑.๖.๑	ตามแบบที่กำหนด	

ແນະພື້ນມານັກງານສ່ວນທີ່ບານດ ປຽບຈຳປົງປະມະນາມ ພ.ຕ.ເຂົ້າຂອງ  
ອົງຄານປະຊິທາສົກວ່ານຳປາບຄົດຮອກນອນ ອໍາເນົາອອຸຈົນ ຈົງຫວັງຈົນທຶນບຸກ

**แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒**  
**องค์กรบริหารส่วนตำบลรององ อ.เมืองศรี จังหวัดฉะเชิงเทรา**

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	วิธีการพัฒนา	ระยะเวลา	การติดตาม	การประเมินผล
๖.	โดยศึกษาเรื่อง การอบรมฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมการแข่งขันทางวิชาการ ที่เกียรติ虫	- เป็นการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ประสบการณ์และชีวิตความสุขในการประกันตัวที่ดีของนักเรียน ในการปฏิบัติงานที่สูงชั้น	- เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ประสบการณ์และชีวิตความสุขในการประกันตัวที่ดีของนักเรียนที่สูงชั้น	พัฒนา ส่วนตำบล สู่การ เปลี่ยน ผ่าน	ประเมิน/ ฝึกอบรม/ อบรมเชิง ปฏิบัติการ	๗.๑.๖๑ - ๗.๙.๖๑	ตามแบบที่กำหนด	